

RENOVATION DE LA FONCTION PUBLIQUE  
ARTICLE CLE EN MAIN

**CONFERENCES REGIONALES A RENNES ET POITIERS**

Une nouvelle étape dans la consultation nationale sur les valeurs, les missions et les métiers de la Fonction publique est franchie : les deux débats régionaux qui se sont tenus à Rennes et Poitiers les 30 octobre et 23 novembre derniers ont marqué le coup d'envoi du débat public en région.

Plus de 700 fonctionnaires et élèves fonctionnaires de toute catégorie sont déjà venus discuter et débattre avec le secrétaire d'Etat chargé de la Fonction publique, André Santini. Très en forme et jamais à bout d'anecdotes, M. Santini affirme vouloir faire bouger les choses « Ca gigote de partout. Et la Fonction publique, elle ne bougerait pas ? ».

Les thèmes du débat ? La Fonction publique et l'égalité d'accès à Rennes, la Fonction publique et l'innovation à Poitiers.

L'objectif ? Discuter sans tabou de tous les sujets au cœur de la modernisation de la Fonction publique, du recrutement par concours, à l'évaluation individuelle, l'utilisation des nouvelles technologies ou la diversité.

En amont, des groupes de travail composés d'étudiants et de fonctionnaires des trois fonctions publiques, de toute catégorie, s'étaient réunis pour préparer leurs questions, débattre du sujet, et présenter au secrétaire d'Etat leurs recommandations.

Bien encadrée, la discussion est animée. De nombreux sujets sont abordés, toujours librement et ouvertement. «Cela nous change des séances au ministère », relève Elisabeth David, secrétaire générale de l'Unsa.

#### Concours et contractuels

A Rennes, plusieurs fonctionnaires expliquent que leur évolution de carrière est bloquée par des concours souvent trop contraignants. « C'est vrai qu'il y a trop d'épreuves organisées autour des connaissances et non pas sur les compétences ou encore la motivation. L'expérience devrait être prise en compte», concède André Santini.

Une autre intervenante, Corinne Desforges, inspectrice générale, en charge d'une mission sur les concours, constate que les concours restent encore trop académiques, avec des questions trop souvent déconnectées des besoins concrets du métier ou de la fonction à exercer.

« Nous venons de lancer une mission d'enquête sur les concours, précise André Santini, confiée au comité d'enquête sur le coût et le rendement des services publics. Elle portera sur l'organisation des concours, avec une évaluation de la situation actuelle, l'identification des bonnes pratiques, des comparaisons avec des situations étrangères. Elle aboutira à des propositions de modernisation. Et pour aller plus loin, conclue-t-il, nous avons engagé une révision générale du contenu des concours menée par Madame Desforges pour repérer les épreuves inutilement académiques et professionnaliser le recrutement ».

#### La question de la notation des fonctionnaires

A Poitiers, certains étudiants fonctionnaires interviennent pour exprimer leur frustration quant au système de notation. « Actuellement tous les fonctionnaires sont notés entre 17 et 21,5 sur 20 » répond M. Santini qui appelle à une évaluation individuelle des efforts de chacun, basée des objectifs clairs et précis.

« Depuis septembre, nous avons lancé, explique, le secrétaire d'Etat, une expérimentation auprès des ministères auxquels nous laissons le choix de s'engager dans l'évaluation et non plus la seule notation. Et tous ont adopté ce nouveau dispositif».

#### Diversité et parité

La Fonction Publique, malgré la neutralité du concours, souffre comme le privé d'un manque de diversité. « Même si les femmes sont majoritaires à 55%, elles ne le sont pas dans les plus hautes fonctions. Pour cela comme pour les handicapés, il va falloir continuer à travailler », accorde M. Santini.

#### Fonction publique et innovation

Selon un sondage récent d'Acteurs Publics en novembre 2007, plus de 61% des français pense que le secteur public est « plutôt pas innovant ». Pourtant, « l'innovation doit faire partie, plus que jamais, des valeurs fondamentales du service public » affirme le secrétaire d'Etat.

André Santini a rappelé que les innovations sont indéniablement très présentes dans les services publics, en particulier dans la relation qu'ils entretiennent avec les usagers.

« C'est encore trop méconnu par le grand public qui a souvent tendance à considérer que l'innovation n'est pas la première qualité des services publics. Pourtant, rappelle-t-il, le développement de l'administration électronique est l'illustration la plus spectaculaire de cette modernité croissante : sait-on par exemple que la France est aujourd'hui à la 5ème place des e-administrations européennes d'après l'OCDE, ou qu'elle occupe les premières places en Europe pour le développement des services en ligne ? Le développement des services innovants aux particuliers, aux entreprises et aux collectivités locales a été très rapide durant ces dernières années ».

Le chantier ouvert est vaste. Prochaine étape : Strasbourg, à l'ENA, sous la présidence d'André Santini et en présence du rapporteur général du dispositif, Jean-Ludovic Silicani et de l'ancienne ministre aux Affaires européennes, Noëlle Lenoir.

Des groupes de discussion de fonctionnaires se réuniront à Strasbourg quelques jours avant ce débat annoncé pour le 20 décembre pour préparer interventions et questions sur les Services publics et l'Europe.

Des groupes de discussion en ligne sur [www.ensemblefonctionpublique.org](http://www.ensemblefonctionpublique.org) continueront à animer le débat dans les jours qui suivront. Les inscriptions pour participer se font directement sur le site internet.

Toutes les informations sur ce dispositif de consultation nationale sont disponibles sur le site [www.ensemblefonctionpublique.org](http://www.ensemblefonctionpublique.org) sur lequel chacun peut envoyer une contribution en ligne. Vous aussi, n'hésitez pas à participer à ce débat.